

Duration: 2 hours

Marks: 60

- Note: 1) All questions are compulsory and carries 15 marks each.  
2) Figures to the right indicate full marks.

Q1. a) Define strategic management and discuss its benefits? 15

b) Explain briefly the business level strategies of an organisation.

OR

c) Explain the various human resource strategies of a functional strategies of business.

d) With the help of examples, explain the macro environmental factors of business.

Q2. a) What is joint venture? Explain the types and advantages of joint venture. 15

b) Write a note on SWOT analysis.

OR

c) Describe the steps involved in strategic implementation process.

d) Elucidate the advantages of budgetary control.

Q3. a) Elaborate on the internal and external causes of corporate renewal. 15

b) What is strategic alliance? Explain the problems of strategic alliances.

OR

c) Explain the governing strategies of PPP model in India.

d) Explain the limitations of Information Technology in business.

Q4. A) Select the appropriate option and fill in the blanks: 5

1. The term 'Strategy' is taken from the \_\_\_\_\_ word 'Strategos'.

- a) Greek b) Latin c) French d) Japanese

2. \_\_\_\_\_ is a strategy to covert loss-making unit into profitable again.

- a) Turnaround b) Diversification c) Liquidation d) Growth

3. In BCG matrix, the feature of \_\_\_\_\_ low industry growth and low market share.

- a) Stars b) Cash-cows c) Question marks d) Dogs

4. \_\_\_\_\_ is a physical effect of disaster.

- a) Trauma b) loss of employment c) Social evils d) Death

5. The Government of India launched the Start-up India Movement on 16 January, \_\_\_\_\_ at New Delhi.

- a) 2000 b) 2016 c) 2020 d) 2022

**B) State whether the following statements are True or False:**

**5 marks**

1. The analysis of external environment helps to identify the strength and weakness of an organisation.
2. Diversification is a combination of two or more companies into one company.
3. Strategic evaluation and control are the first phase of strategic management process.
4. Information Technology is useful in every phase of strategic management.
5. The Government of India has set up the National Disaster Management Authority with Prime Minister of India as a Chairperson.

**C) Match the Following:**

**5 marks**

Group A	Group B
1. Product modification	a. Winding up of business
2. Liquidation Strategy	b. Market Leaders
3. ETOP	c. Marketing Strategy
4. Stars	d. Re-organising of business
5. Corporate Restructuring	e. Environmental Analysis

**OR**

**Q4. Write Short Note on: (any 3)**

**15 marks**

1. Reasons for growing BPO in India
2. Business Process Reengineering
3. Consequences of Disaster
4. Start-ups and its challenges
5. Make in India Model

---

(मराठी रुपांतर)

(वेळ: २ तास)

(गुण: ६०)

- सूचना** १) सर्व प्रश्न सोडविणे अनिवार्य आहे.  
२) उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात.  
३) इंग्रजी भाषेतील प्रश्नपत्रिका प्रमाण मानावी.

**प्र.१ ला.** (अ) धोरणात्मक व्यवस्थापनाची व्याख्या करा आणि त्याच्या फायद्यांची चर्चा करा. (१५)  
(ब) संस्थेच्या व्यवसाय स्तरावरील धोरणांचे थोडक्यात स्पष्टीकरण द्या.

**किंवा**

- (क) व्यवसायाच्या कार्यात्मक धोरणांच्या विविध मानवी संसाधन धोरणांचे स्पष्टीकरण करा.  
(ड) उदाहरणांच्या सहाय्याने, व्यवसायातील स्थूल पर्यावरणीय घटक स्पष्ट करा.

**प्र.२ रा.** (अ) संयुक्त उपक्रम म्हणजे काय? संयुक्त उपक्रमाचे प्रकार आणि फायदे स्पष्ट करा. (१५)  
(ब) स्वाँट (SWOT) विश्लेषणावर एक टीप लिहा.

**किंवा**

- (क) धोरणात्मक अंमलबजावणी प्रक्रियेत सामील असलेल्या पायऱ्यांचे वर्णन करा.  
(ड) अर्थसंकल्पीय नियंत्रणाचे फायदे स्पष्ट करा.

**प्र.३ रा.** (अ) कॉर्पोरेट नूतनीकरणाची अंतर्गत आणि बाह्य कारणे विस्तृत करा.. (१५)  
(ब) धोरणात्मक युती म्हणजे काय? धोरणात्मक युतीच्या समस्या समजावून सांगा.

**किंवा**

- (क) भारतातील पीपीपी (PPP) मॉडेलच्या प्रशासकीय धोरणांचे स्पष्टीकरण द्या.  
(ड) व्यवसायातील माहिती तंत्रज्ञानाच्या मर्यादा स्पष्ट करा.

**प्र. ४था अ) खालील दिलेल्या पर्यायांपैकी योग्य तो पर्याय निवडा आणि रिकाम्या जागा भरा. (०५)**

- 'स्ट्रॅटेजी' हा शब्द \_\_\_\_\_ 'स्ट्रॅटेजोस' या शब्दापासून घेतला आहे.  
अ) ग्रीक                      ब) लॅटिन                      क) फ्रेंच                      ड) जपानी
- \_\_\_\_\_ ही तोटा करणाऱ्या युनिटला पुन्हा नफा मिळवून देण्याचे धोरण आहे.  
अ) परावर्तन                      ब) विविधीकरण                      क) निरवानिरव                      ड) वाढ
- बीसीजी (BCG) मॅट्रिक्समध्ये, \_\_\_\_\_ हे कमी उद्योग वाढ आणि कमी बाजार भागांचे वैशिष्ट्य आहे.  
अ) तारे                      ब) रोख गायी                      क) प्रश्नचिन्ह                      ड) कुत्रे
- \_\_\_\_\_ हा आपत्तीचा भौतिक परिणाम आहे.  
अ) मानसिक आघात                      ब) रोजगार गमावणे                      क) सामाजिक दुष्कृत्ये                      ड) मृत्यू
- भारत सरकारने १६ जानेवारी, \_\_\_\_\_ रोजी नवी दिल्ली येथे स्टार्ट-अप इंडिया चळवळ सुरू केली.  
अ) २०००                      ब) २०१६                      क) २०२०                      ड) २०२२

**प्र. ४था. ब) खालील विधाने सत्य किंवा असत्य ते लिहा.**

(०५)

- १) बाह्य वातावरणाचे विश्लेषण संस्थेची ताकद आणि कमकुवतपणा ओळखण्यास मदत करते.
- २) विविधीकरण म्हणजे दोन किंवा अधिक कंपन्यांचे एका कंपनीत एकत्र येणे.
- ३) धोरणात्मक मूल्यांकन आणि नियंत्रण हे धोरणात्मक व्यवस्थापन प्रक्रियेचा पहिला टप्पा आहे.
- ४) धोरणात्मक व्यवस्थापनाच्या प्रत्येक टप्प्यात माहिती तंत्रज्ञान उपयुक्त आहे.
- ५) भारत सरकारने राष्ट्रीय आपत्ती व्यवस्थापन प्राधिकरणाची स्थापना केली आहे ज्याचे अध्यक्ष भारताचे पंतप्रधान आहेत.

**प्र. ४था. क) योग्य जोड्या लावा**

(०५)

गट अ	गट ब
१. उत्पादन सुधारणा	अ) व्यवसाय बंद करणे
२. निरवानिरव धोरण	ब) विपणन नेता
३. इटीओपी (ETOP)	क) विपणन धोरण
४. तारे	ड) व्यवसायाची पुनर्रचना
५. कॉर्पोरेट पुनर्रचना	इ) पर्यावरणीय विश्लेषण

**किंवा****प्र. ४था. टीपा लिहा (कोणत्याही तीन)**

(१५)

१. भारतातील बीपीओ वाढीची कारणे
२. व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्अभियांत्रिकी
३. आपत्तीचे परिणाम
४. स्टार्ट-अप आणि त्याची आव्हाने
५. मेक इन इंडिया मॉडेल

\*\*\*\*\*